

## Beleggen voor een koopkrachtig en stabiel pensioen

Wij willen alle deelnemers nu en in de toekomst een goed pensioen bieden. Een pensioen waarvan ze kunnen genieten in een leefbare wereld. Om dat te bereiken beleggen we. We kiezen bewust voor beleggingen met zowel een lager als een hoger risico. Voor een koopkrachtig en stabiel pensioen moeten we immers goed rendement behalen maar tegelijk ook het pensioenvermogen beschermen. Om beide doelen te bereiken, spreiden we ons vermogen over verschillende beleggingscategorieën, die verschillende kenmerken hebben als het gaat om rendement, risico, kosten en duurzaamheid.



### Onze beleggingsmix in 2025

- 32% Aandelen
- 18% Alternatieve beleggingen  
(incl hypotheek en cash)
- 10% Vastgoed

Zo'n 60% van de beleggingsmix.  
**Doel:** rendement behalen over een lange termijn

- 40% Vastrentende waarden  
(incl high yield en alternative credit)
- Zo'n 40% van de beleggingsmix.  
**Doel:** beschermen van het opgebouwde vermogen

We spreiden de circa €500 miljard pensioenvermogen over 4 beleggingscategorieën, onze beleggingsmix. Door beleggingen over verschillende categorieën te spreiden, verminderen we het risico en kunnen we meer kansen benutten.

## We kijken bij elke belegging naar:

### Rendement en risico

Rendement en risico zijn met elkaar verbonden. Hoe groter het risico, hoe groter de (mogelijke) beloning. En andersom.

### Kosten

We zijn scherp op kosten die we moeten maken om bepaalde beleggingen te doen. Daarom kijken we naar het rendement na kosten en zijn we tegen grote bonussen voor investeerders.

### Duurzaamheid

Bij de keuze van onze beleggingen hebben we oog voor mens, milieu en goed bestuur. Door duurzaamheid mee te nemen in de keuze voor onze beleggingen, zijn we erop uit ook in de toekomst goede beleggingsresultaten te behalen.

## Verwachtingen

Laag  Hoog

Voor elke beleggingscategorie hebben we een verwachting voor deze 4 onderdelen.

	Rendement	Risico	Kosten	Duurzaamheid
Aandelen				
Alternatieve beleggingen				
Vastgoed				
Vastrentende				

\* Dit betreft een ruwe inschatting. Per individuele belegging kunnen de verwachtingen afwijken.